

Estratto della Linea Guida "Tax Control Framework - Strategia Fiscale"

OBIETTIVI DELLA SOCIETÀ IN RELAZIONE ALLA VARIABILE FISCALE ("tone at the top")

La gestione delle Società del gruppo è indirizzata al perseguimento di reali obiettivi di carattere industriale e commerciale e sono esclusi il ricorso ad operazioni, l'instaurazione di rapporti commerciali o, infine, l'implementazione di strutture societarie che risultino prive di sostanza economica o che possano essere percepite come finalizzate all'abusiva erosione della base imponibile o alla traslazione dei profitti verso altri ordinamenti o soggetti.

Per lo sviluppo della propria Strategia Fiscale, Snam, investita del ruolo di indirizzo in relazione al sistema di controllo del rischio fiscale, ha definito i seguenti obiettivi da perseguire nel continuo, applicabili anche alle sue Controllate.

- **Tax Value.** Gestire efficientemente il "costo fiscale" legato alle proprie attività di *business*, mirando ad ottimizzare la variabile fiscale nel rispetto formale e sostanziale di tutte le leggi e gli adempimenti previsti e dei principi e finalità dell'ordinamento tributario, garantendo che, per tutte le iniziative di *business* previste, il Management e la funzione Fiscale collaborino per assicurare che ogni implicazione fiscale sia tenuta in considerazione fin dalla fase di pianificazione dell'attività.
- **Rischi e reputazione.** Controllare e gestire i rischi fiscali e tutelare la reputazione della Società attraverso adeguate policy, procedure, soluzioni organizzative e strumenti di comunicazione.
- **Tax compliance.** Assicurare l'integrità negli adempimenti fiscali e la corretta determinazione delle imposte, nel rispetto delle tempistiche e dei requisiti ad essi associati, minimizzando le controversie con le autorità fiscali.
- **Condivisione dei valori.** Promuovere la consapevolezza a tutti i livelli aziendali dell'importanza attribuita dalla Società ai valori di trasparenza, onestà, correttezza e rispetto della normativa.
- **Rapporti con le autorità fiscali.** Instaurare con l'Amministrazione finanziaria relazioni improntate alla buona fede ed alla trasparenza perseguendo un obiettivo di valorizzazione dei rapporti di lungo periodo, assicurando adeguata assistenza per le verifiche fiscali e venendo riconosciuti come una controparte affidabile con cui instaurare rapporti collaborativi.
- **Valorizzazione delle risorse.** Sviluppare e rafforzare le competenze personali e professionali delle risorse coinvolte nel processo fiscale e nella gestione dei rischi ad essi associati, assicurando il corretto livello di esperienza e comprensione del business in modo da garantire l'adatta diligenza professionale nel raggiungimento di conclusioni adeguatamente motivate.

“RISK APPETITE”

Nell’ambito della gestione della società del gruppo, indirizzata al perseguimento di reali obiettivi di carattere industriale e commerciale, nella generalità dei loro comportamenti, Snam e le società controllate in via diretta ed indiretta, applicano, in coerenza con il Codice Etico, principi di correttezza, trasparenza, onestà ed integrità, che in ambito fiscale trovano attuazione nel corretto assolvimento delle obbligazioni tributarie nel rispetto della lettera e dello spirito delle norme.

I meccanismi di controllo del rischio fiscale sono integrati nel complessivo Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi, la cui responsabilità compete al Consiglio di Amministrazione di Snam S.p.a., il quale provvede inoltre, con l’assistenza del Comitato Controllo e Rischi, a svolgere un ruolo di indirizzo e valutazione dell’adeguatezza del sistema, individuando nell’AD di Snam S.p.a. l’amministratore incaricato dell’istituzione e del mantenimento del Sistema.

Allo scopo di garantire la corretta determinazione delle imposte ed assicurare una *compliance* trasparente ed accurata, in attuazione dei principi di leale collaborazione e piena trasparenza, Snam, promuove per sé e le sue controllate il dialogo preventivo con l’Amministrazione finanziaria e gli Enti impositori attraverso l’utilizzo degli strumenti previsti dalle norme.

Nel rispetto e per l’attuazione dei principi presenti nella sua Strategia Fiscale, il Gruppo mira alla “certezza” sulle posizioni fiscali adottate. Nei casi in cui la correttezza degli adempimenti fiscali dipendesse da disposizioni suscettibili di interpretazioni non univoche, Snam ricercherà e conserverà evidenza di consulenze o conferme esterne con l’aspettativa che, valutata la probabilità dei diversi scenari, un’eventuale controversia sulla posizione adottata sarebbe risolta in proprio favore.

Inoltre, nei casi in cui, sulla base di una valutazione oggettiva da parte del *Management*, dovessero persistere margini di incertezza sull’interpretazione delle norme tributarie, Snam agirà in piena trasparenza nei confronti delle autorità fiscali, adoperandosi di concerto con queste al fine di addivenire all’applicazione del livello di tassazione ritenuto più corretto, a tal fine ricorrendo a tutti gli strumenti messi a disposizione dall’ordinamento.

ARCHITETTURA DEL “TAX CONTROL FRAMEWORK”

Al fine di assicurare una gestione fiscale delle Società del Gruppo allineata con la propensione al rischio definita nel paragrafo precedente, Snam si impegna ad adottare e mantenere in efficienza un adeguato sistema di controllo interno a presidio del rischio fiscale, un “*Tax Control Framework*” (TCF), che risponda alle caratteristiche di efficacia fissate dalle *guidelines* internazionali, dalle norme e dalle prassi domestiche. In questo contesto il *Tax Control Framework* è inteso come l’insieme di strumenti, strutture organizzative, norme e regole aziendali volto a consentire, attraverso un adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi fiscali, una conduzione dell’impresa tale da minimizzare il rischio di operare in violazione di norme di natura tributaria, ovvero in contrasto con i principi o con le finalità dell’ordinamento.