



Assemblea Straordinaria e Ordinaria di Snam S.p.A.

2 aprile 2019

Risposte a domande pervenute prima dell'Assemblea
ai sensi dell'art. 127-ter del d.lgs. n. 58/19981

Domande pervenute dal Socio

Marco Bava

1) *CHE RAPPORTI ABBIAMO CON IL GOVERNO EGIZIANO ED ABBIAMO FATTO PRESSIONI PER FARE CHIAREZZA SULL'OMICIDIO DI REGENI?*

Le risorse scoperte nel Mediterraneo orientale (Egitto, Israele e Cipro) hanno innescato dinamiche di sviluppo regionale nel settore del gas naturale. Snam ne sta monitorando gli sviluppi, in stretto raccordo con il Governo Italiano e le nostre rappresentanze diplomatiche nell'area.

2) *Come mai non ci siamo costituiti parte civili nel processo milanese sulla tangenti?*
Snam, allo stato, non è parte di alcun "processo milanese sulle tangenti" e non rientra tra i soggetti che possono costituirsi parte civile ai sensi di legge.

3) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?*

Nessuna consulenza fiscale è attribuita alla società di revisione del bilancio da parte di Snam e delle società controllate e consolidate. E' vietato sia dalla normativa che dalle regole interne.

4) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali?*

Snam lavora solo con fornitori qualificati. Il processo di qualifica, semplice e trasparente, è aperto a tutti. Per poter avviare tale processo basta iscriversi sul portale fornitori di Snam www.snam.it

5) *Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?*

È opportuno ricordare che rispetto all'esempio citato Snam non è una società cooperativa. Snam, attraverso la Fondazione nata nella seconda metà del 2017, ha avviato e avvierà una serie di iniziative per i propri stakeholder, in particolare in favore dello sviluppo dei territori nei quali opera. Ad esempio, la Fondazione ha siglato un accordo triennale con Fondazione Cariplo per progetti di rigenerazione urbana e lotta alla povertà educativa nel quartiere Corvetto di Milano, dove si trovano degli uffici di Snam e a poche centinaia di metri dalla sede centrale di San Donato Milanese.

6) *TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e TIP = TASSO INTRESSI PASSIVI MEDIO?*

Nell'anno 2018 il tasso medio degli interessi passivi è stato pari a circa 1,5%, mentre il tasso interno di redditività medio (calcolato sull'equity, ROE

o Return on Equity) è stato pari a circa il 16%, calcolato come rapporto tra Utile Netto Reported al 31 dicembre 2018 (960 milioni di euro) ed il Patrimonio Netto di Gruppo (5.985 milioni di euro) alla stessa data.

7) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Snam sta approfondendo questi temi e valuterà una eventuale adesione qualora possano creare una maggiore razionalizzazione e una effettiva efficienza con i sistemi già presenti in azienda volti al continuo miglioramento della sostenibilità e della trasparenza.

8) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?

Da anni Snam consente di assistere all'Assemblea, con una differita di pochi minuti, attraverso il sito web della Società. Lo Statuto Snam, viceversa, non prevede l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione.

9) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

La Società non usufruisce di fondi europei per la formazione.

10) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

Snam ha tassi di crescita organici tra i migliori nel panorama delle società europee di infrastrutture gas, con una grande visibilità anche nel lungo termine. Pertanto Snam non ha necessità di guardare a sviluppi inorganici per supportare la propria crescita. Inoltre di recente è stata rivista la politica dei dividendi offrendo una crescita del 5% fino al 2022. Con riferimento a possibili acquisizioni Snam monitora comunque il mercato nel caso si dovessero presentare possibili opportunità inorganiche alle quali saranno applicati i propri criteri di investimento illustrati al mercato.

11) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?

Il Gruppo Snam non ha conti correnti in Paesi ad alto rischio o al di fuori dell'area Euro.

12) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?

La Società non ha intenzione di trasferire la sede sociale e fiscale.

13) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

Allo stato la Società non ha esaminato o valutato proposte di modifiche statutarie per introdurre il voto maggiorato.

14) *Avete call center all'estero? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

Non abbiamo call center all'estero.

15) *Siete iscritti a Confindustria? se si quanto costa? avete intenzione di uscirne?*

Sì. Nel 2018 il contributo di Snam a Confindustria è ammontato a 155mila euro, incluso quello territoriale (31 province). La stima per il 2019 è sostanzialmente in linea con l'anno precedente. In particolare, in alcune aree geografiche, il contributo allo sviluppo del business è determinante.

16) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa?*

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2018 (11.548 milioni di euro) rimane sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente (11.550 milioni di euro). Il cash flow operativo e i flussi netti dovuti a TAP finanziano interamente l'esborso per investimenti tecnici, le acquisizioni, il dividendo distribuito e lo share buyback effettuato nell'anno. Le informazioni di dettaglio sulla variazione delle poste che compongono l'indebitamento finanziario netto sono fornite alle pagine 122 e 123 della Relazione finanziaria annuale 2018 pubblicata sul sito internet.

17) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?*

Intendendosi per incentivi i contributi pubblici a titolo gratuito ricevuti ed incassati, risultano pari a zero nel corso del 2018.

18) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa?*

L'Organismo di Vigilanza è attualmente costituito dai seguenti tre componenti esterni, esperti in tematiche giuridiche, societarie, di economia e organizzazione aziendale, uno dei quali con funzioni di Presidente: Gianluigi Tosato (Presidente), Giovanni Maria Garegnani, Ugo Lecis. Il compenso annuo lordo, allo stato, è stabilito in euro 50.000 per il Presidente ed euro 30.000 per ciascuno degli altri componenti.

19) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?*

Snam non ha sponsorizzato né il Meeting di Rimini 2018 né EXPO 2015. Nel 2018 il costo complessivo per liberalità, sponsorizzazioni e iniziative per il territorio è ammontato a circa 400mila euro.

Ogni proposta di liberalità, di sponsorizzazione e di iniziativa per il territorio è preventivamente valutata secondo regole di rilevanza, interesse, congruità e trasparenza.

20) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

Il Codice Etico Snam vieta la possibilità di erogare contributi, diretti o indiretti, sotto qualsiasi forma, a partiti, movimenti, comitati e organizzazioni politiche e sindacali, a loro rappresentanti e candidati. Tali indicazioni sono altresì ribadite nella Linea Guida Anticorruzione di cui il Gruppo si è dotato.

Non vi sono stati, pertanto, finanziamenti diretti o indiretti a partiti, movimenti, comitati e organizzazioni politiche e sindacali, a loro rappresentanti e candidati, in Italia e all'estero. Tutti i Documenti citati sono disponibili sul sito web della Società anche in inglese.

21) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?

Non abbiamo smaltito irregolarmente rifiuti tossici.

22) QUAL E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI?

Non vi sono investimenti in titoli di Stato o titoli strutturati.

23) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?

Il cosiddetto "servizio titoli" è svolto da un soggetto terzo specializzato Computershare S.p.A. Il costo del servizio ammonta a circa 60 mila euro l'anno.

24) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?

Fatte salve quelle già in atto ex art.4 legge Fornero e che si concluderanno entro il 2019 (110 lavoratori in uscita) non abbiamo in previsione al di là del fisiologico turn over riduzioni di personale/ristrutturazioni/delocalizzazioni.

25) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?

Non esiste alcun impegno di riacquisto di prodotto da clienti.

26) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA'?*

I contenziosi penali sono descritti nella sezione "Garanzie, impegni e rischi - Contenziosi e altri provvedimenti" della Relazione Finanziaria Annuale 2018 (pag. 281), pubblicata sul sito internet della Società.

27) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori. Per l'Amministratore Delegato, in coerenza con le prassi dei mercati di riferimento, è prevista un'indennità per la cessazione del rapporto di amministrazione e del rapporto dirigenziale; alla risoluzione contestuale di entrambi i rapporti, in connessione con il mancato rinnovo del mandato alla sua scadenza o con la risoluzione anticipata del mandato, sono previste due annualità della remunerazione fissa annuale integrata della media dell'Incentivo Monetario Annuale erogato nell'ultimo triennio, e salvo quanto risultante dall'applicazione delle disposizioni del Contratto nazionale dei Dirigenti di aziende produttrici di beni e servizi. L'indennità non è dovuta se la risoluzione dei rapporti di lavoro avviene per giusta causa o per il licenziamento con preavviso per ragioni di carattere soggettivo integranti la nozione di giustificatezza ai sensi del contratto collettivo o nel caso di dimissioni.*

Per gli altri amministratori non è previsto alcun accordo di fine mandato.

28) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?*

In accordo con quanto previsto dalle nostre regole interne, la valutazione degli immobili in occasione di operazioni di compravendita viene effettuata da advisor convenzionati con i quali esistono specifici accordi quadro, tutti in scadenza durante l'anno in corso (a breve verrà effettuata una gara per due nuovi accordi che avranno la durata di 2 anni + ulteriori 2 opzionali).

29) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?*

Il 18 aprile 2008 l'Assemblea degli Azionisti ha autorizzato il Consiglio di Amministrazione a estendere la polizza assicurativa, prevista per il

management a copertura dei rischi professionali, agli amministratori e ai sindaci di Snam S.p.A. secondo i termini e le condizioni standard della prassi del mercato assicurativo.

Snam è dotata di una polizza D&O a copertura delle richieste di risarcimento danni da parte di terzi per atti compiuti nello svolgimento delle proprie mansioni da amministratori, sindaci e ogni altra figura manageriale della società. Attualmente la polizza è sottoscritta con primarie compagnie di assicurazione, selezionate a valle di una gara. Le condizioni della polizza sono in linea con le best practice di mercato.

30) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

Non sono state stipulate specifiche polizze a garanzia dei prospetti informativi.

31) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

A garanzia dei rischi industriali Snam stipula polizze assicurative a copertura dei propri asset e dei danni a terzi i cui massimali e condizioni sono in linea con le best practice di mercato.

Le polizze a copertura dei rischi industriali sono emesse in parte dalla compagnia captive del Gruppo e in parte da primarie compagnie di assicurazione selezionate a valle di una gara.

Le polizze sono gestite dalle competenti funzioni interne di Snam, in conformità al programma assicurativo di Gruppo.

32) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Al 31 dicembre 2018 le disponibilità liquide ed equivalenti (1.872 milioni di euro) si riferiscono principalmente a operazioni di impiego di liquidità a breve termine, con scadenza inferiore a tre mesi, con controparte un istituto bancario con elevato standing creditizio (1.000 milioni di euro) e a depositi bancari prontamente esigibili (810 milioni di euro).

33) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Il Piano 2018-2022 presentato a Novembre 2018 prevede nel quinquennio investimenti per 100 milioni di Euro nel Business del Biometano, finanziati attraverso un adeguato mix di fonti e con l'obiettivo di mantenere un'efficiente struttura del capitale. Il rendimento pianificato è in linea con la media del settore.

34) *Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?*

Non vi è stata retrocessione.

35) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?*

Nel nostro Gruppo non ci sono lavoratori minori ed è proibito dal Codice etico e dalle nostre regole interne il loro inserimento lavorativo a qualunque titolo. Anche i fornitori che lavorano con noi non possono impiegare nell'ambito delle attività che svolgono per noi lavoratori minori.

36) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?*

Snam sta approfondendo questi temi e valuterà una eventuale adesione qualora possano creare una maggiore razionalizzazione ed una effettiva efficienza con i sistemi già presenti in azienda volti al continuo miglioramento della sostenibilità e della trasparenza.

37) *Finanziamo l'industria degli armamenti?*

La Società non finanzia l'industria degli armamenti.

38) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

Al 31 dicembre 2018, ultimo dato pubblico, la posizione finanziaria netta del Gruppo è pari a 11.548 milioni di euro. Non prevediamo significative variazioni della posizione finanziaria netta al 31 marzo 2019. Il tasso medio passivo del debito lordo per l'anno 2018 è stato pari a circa il 1,5%.

39) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa?*

Non risultano comminate a Snam sanzioni da parte di Consob o Borsa Italiana.

40) Vi sono state imposte non pagate? se si a quanto ammontano? Gli interessi? le sanzioni?

Le imposte vengono pagate regolarmente. A fine 2018 Snam ha fatto richiesta all’Agenzia delle Entrate per poter accedere al regime di *cooperative compliance* che consentirà una cooperazione rafforzata con l’amministrazione finanziaria.

41) vorrei conoscere: *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Non vi è stata nessuna nuova acquisizione dal 31 dicembre 2018

42) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL’ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

L’unica partecipazione Snam in società quotate in borsa è la partecipazione di collegamento (13,5%) in ITALGAS. Nel bilancio consolidato 2018, la valutazione sulla base del criterio del Patrimonio netto (IAS 28) ha comportato una plusvalenza da valutazione di 43 milioni di euro, pari alla quota di competenza Snam del risultato netto. La quotazione in Borsa di Italgas a Venerdì 29 marzo 2019 era Euro 5.50 per azione, che porta ad una market cap di Euro 4.5bn. La quota di competenza Snam di conseguenza ammonta a circa Euro 600 milioni, mentre il valore di iscrizione della partecipazione in Italgas sul bilancio consolidato Snam al 31 dicembre 2018 è pari a 180 milioni di euro.

43) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L’ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

I ricavi della gestione caratteristica (al lordo delle elisioni intragruppo) per settore di attività nel 2018 (1H 2018 e FY 2018) sono i seguenti:

- **TRASPORTO: (1H 2018, 1.044 MILIONI DI EURO; FY 2018, 2.087 MILIONI DI EURO)**
- **RIGASSIFICAZIONE: (1H 2018, 11 MILIONI DI EURO, FY 2018, 21 MILIONI DI EURO)**
- **STOCCAGGIO: (1H 2018, 294 MILIONI DI EURO; FY 2018, 597 MILIONI DI EURO).**

44) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA’ O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E’ STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D’ALTRE*

SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

È opportuno precisare che Snam non effettua trading su azioni proprie o di altre società quotate.

Nel corso del 2018 sono state acquistate complessivamente n. 113.881.762 azioni Snam, pari al 3,28% del capitale sociale, per un costo di 426 milioni di euro (n. 56.010.436 azioni, pari all'1,60% del capitale sociale, per un costo di 210 milioni di euro nel 2017). Gli acquisti sono stati effettuati per n. 36.606.724 azioni nell'ambito del programma di share buyback deliberato dall'Assemblea degli azionisti Snam dell'11 aprile 2017 e per n. 77.275.038 azioni nell'ambito del nuovo programma di share buyback. Al 31 dicembre 2018 Snam ha in portafoglio n. 168.197.663 azioni proprie, pari al 4,85% del capitale sociale.

Altre informazioni sono reperibili a pag. 140 della Relazione Finanziaria Annuale 2018.

45) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Si veda informativa sull'acquisto di azioni proprie, disponibile al seguente link

<http://www.snam.it/it/media/comunicati-stampa/2018/>

In particolare, l'ultimo comunicato stampa, datato 21 dicembre 2018, è reperibile al seguente link

http://www.snam.it/it/media/comunicati-stampa/2018/informativa_acquisto_azioni_proprie_21122018.html

46) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

L'elenco nominativo degli Azionisti presenti in Assemblea, in proprio o per delega, con l'indicazione del numero delle azioni da ciascuno possedute ed eventualmente del socio delegante, verrà messo a disposizione in Assemblea e sarà allegato al relativo verbale.

47) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?*

Si tenga presente che i fondi pensione non sono sempre facilmente identificabili in quanto non sempre è possibile desumere il tipo di fondo dal nome e in alcuni casi determinate istituzioni risultanti essere le detentrici delle azioni potrebbero detenerle per conto di diversi fondi tra cui fondi pensione.

Sulla base delle risultanze della Società i principali fondi pensione risultano ad oggi essere:

- **California public employees retirement system**
- **legal and general assurance pension management**
- **as bk and trust**
- **bureau of labor pension fund**
- **fund de reserve pour les retraites**
- **teacher retirement system of Texas**
- **state teachers retirement of Ohio**
- **college retirement**
- **California state teachers retirement**

Per complessivamente circa il 2,8% del capitale.

48) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

I nominativi dei giornalisti che seguono i lavori assembleari e le rispettive testate di appartenenza – solitamente le principali agenzie di stampa nazionali e internazionali – sono comunicati a tutti gli azionisti nel corso dell'Assemblea. Nessuno dei partecipanti ha rapporti di consulenza con Snam.

49) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Snam è un'azienda regolata e non investe cifre rilevanti in pubblicità sui media. Nel 2018 è stata effettuata una campagna pubblicitaria sui nuovi business con minimi investimenti rispetto a iniziative analoghe di altre società e che ha comportato un costo complessivo di circa 220 mila euro in acquisto di spazi pubblicitari digitali su tutti i principali mezzi di comunicazione nazionali.

I principali investimenti pubblicitari sui media di Snam riguardano le comunicazioni obbligatorie di natura legale (annunci societari o annunci di lavori).

50) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

In base alle ultime registrazioni, risulta che il numero di soci iscritti a libro soci è pari a 74.605, ripartiti tra le seguenti classi di possesso azionario:

RIPARTIZIONE AZIONISTI PER CLASSI DI POSSESSO
Azionisti che possiedono almeno uno dei titoli indicati.

CLASSE	DA	A	Azionisti	Ordinarie				Totale
1	1	99	2.298	108.850				108.850
2	100	999	14.949	6.672.926				6.672.926
3	1.000	2.499	31.361	48.970.458				48.970.458
4	2.500	4.999	10.427	35.519.414				35.519.414
5	5.000	7.499	5.193	29.678.844				29.678.844
6	7.500	9.999	1.756	14.892.720				14.892.720
7	10.000	49.999	6.306	117.951.556				117.951.556
8	50.000	99.999	844	56.547.570				56.547.570
9	100.000	999.999	1.140	357.595.175				357.595.175
10	1.000.000	49.999.999	326	1.328.603.109				1.328.603.109
11	50.000.000	99.999.999	2	131.516.314				131.516.314
12	100.000.000	999.999.999	3	1.326.541.009				1.326.541.009
Totale			74.605	3.454.597.945				3.454.597.945

Di questi, risulta che n. 71.502 azionisti siano residenti in Italia mentre n. 3.103 siano residenti in altri paesi.

51) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

La società di revisione del gruppo Snam (PWC) ha offerto servizi di consulenza alle società estere a controllo congiunto. In particolare a TAG per un totale di 118.365,10 € (esclusa IVA) e a TERECA per un totale di 688.000,00 € (esclusa IVA). I rimborsi spese per i Collegi Sindacali di Snam e Controllate e per la Società di Revisione ammontano rispettivamente a circa euro 30.000 ed euro 47.600.

52)vorrei conoscere se *VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo), FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE?*

Vedasi risposta a domanda 20

53)vorrei conoscere se *VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E'?*

La Società opera nel rispetto della legge e ha adottato normative interne in cui disciplina obblighi e divieti, anche nel rapporto con i fornitori. Sia Codice Etico che Linea Guida Anticorruzione ribadiscono il ripudio della Società verso ogni forma di corruzione e il divieto più assoluto di qualsiasi tipo di pratica corruttiva per le Persone di Snam. Entrambi i documenti citati sono disponibili sul sito web della Società anche in inglese.

Non vi è retrocessione.

54)vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India?***

Il divieto e il ripudio verso ogni forma di corruzione non sconta eccezioni. Snam rispetta la legge a prescindere dal Paese in cui si trova ad operare o dalla nazionalità dei soggetti con cui instaura dei rapporti.

55)vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO?*

La Società opera nel rispetto della legge. Snam, come indicato anche nella Linea Guida Anticorruzione, prevede che:

- **tutte le operazioni o le transazioni debbano essere registrate accuratamente nei relativi libri e registri della Società, seguendo i criteri indicati dalla legge e i principi contabili applicabili;**
- **ogni operazione/transazione deve essere sempre legittima, autorizzata, coerente, congrua e verificabile;**
- **ogni operazione/transazione deve essere sempre corredata da adeguata documentazione a supporto;**
- **tutte le registrazioni e la relativa documentazione sono sempre debitamente archiviate e reperibili, per le attività di controllo, anche del revisore.**

56) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading?*

La Società opera nel rispetto della legge e non risulta insider trading.

57) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI?*

Snam non è a conoscenza di interessenze di dirigenti e/o amministratori in società fornitrici.

58) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?*

Non è stato previsto né erogato alcun bonus per le operazioni straordinarie in favore degli amministratori della Società.

59) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI?*

Vedasi risposta a domanda 19

60) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano?*

Non ci sono giudici o magistrati tra i consulenti di Snam e nemmeno tra i componenti di collegi arbitrali

61) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust?*

Snam non è a conoscenza di istruttorie antitrust in corso che coinvolgano il Gruppo.

62) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

Vedasi risposta alla domanda 26

63) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)

Nell'ambito del Programma EMTN (Euro Medium Term Note), al 31 dicembre 2018 sono stati emessi prestiti obbligazionari per circa 8,0 miliardi di euro, rivolti ad investitori istituzionali.

Per ulteriori informazioni sul programma EMTN si veda

http://www.snam.it/it/investor-relations/debito_credit_rating/limited-liability/prospetto.html

Il Programma EMTN rappresenta uno strumento efficace per reperire sul mercato significative risorse finanziarie in modo rapido, flessibile e a costi competitivi, in coerenza con la prevista evoluzione della struttura finanziaria target della società.

Le banche Dealers del Programme EMTN sono presenti a pagina 1 del Base Prospectus datato 31 ottobre 2018.

I nomi delle banche che hanno assistito, in qualità di Book runners, la società nelle singole emissioni obbligazionarie sono visibili nei comunicati stampa relativi alle specifiche emissioni obbligazionarie reperibili al seguente link

<http://www.snam.it/it/investor-relations/comunicati-stampa-finanziari/>

L'analisi dei prestiti obbligazionari (8.446 milioni di euro), con indicazione della società emittente, dell'anno di emissione, della valuta, del tasso di interesse medio e della scadenza è reperibile a pagina 256 della Relazione Finanziaria annuale 2018.

64) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore.*

Snam non presenta nel proprio bilancio tale aggregazione di costi. Il dettaglio dei costi operativi nella configurazione Reported per settore di attività nel 2018 è di seguito esposto:

- **Trasporto: 479 MILIONI (452 MILIONI nel 2017)**
- **Rigassificazione: 17 MILIONI (15 MILIONI nel 2017).**
- **Stoccaggio: 168 MILIONI (165 MILIONI nel 2017)**

65) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.*
- *RISANAMENTO AMBIENTALE*
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?*
- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.** Gli esborsi per partecipazioni, al netto delle disponibilità liquide acquisite, ammontano a 197 milioni di euro e sono relativi agli aumenti di capitale sociale di SENFLUGA (121 milioni di euro), TAP (39 milioni di euro), e GB1 e GB2 BV (ora Snam International BV, 5 milioni di euro complessivamente) e agli esborsi per acquisizioni di società consolidate per 32 milioni di euro (di cui 13 milioni di euro per TEP, 13 milioni di euro per Cubogas, 2 milioni di euro per Enersi e 4 milioni di euro per Ies Biogas). I flussi per disinvestimenti sono pari a 21 milioni di euro e sono relativi a distribuzione di riserve di capitale. Si rinvia allo schema legale del rendiconto finanziario (pagine 210 e 211 delle Note di commento al bilancio consolidato).
- **RISANAMENTO AMBIENTALE.** (Ammontano a circa 3 milioni di euro e sono riferite a compensazioni ambientali effettuate ai sensi Legge). (V. Ripartizione del valore aggiunto. Pag. 53 della Relazione finanziaria annuale).
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?*
Le spese per la tutela dell'ambiente effettuate nel 2018 ammontano a circa 100 milioni di euro di cui 89 per investimenti e 11 per costi di gestione.
(V. Pag. 158 "mitigazione degli impatti ambientali di salute e sicurezza)

66) vorrei conoscere

a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI?

Benefit: per gli amministratori non esecutivi non sono previsti benefit; per l'Amministratore Delegato e gli altri dirigenti è prevista l'iscrizione al Fondo di previdenza complementare (FOPDIRE o PREVINDAI), al Fondo di assistenza sanitaria integrativa (FISDE) e a forme di copertura assicurativa a fronte del rischio morte e invalidità, nonché l'assegnazione di un'autovettura ad uso promiscuo.

Incentivi: l'incentivazione variabile di breve termine (Piano di Incentivazione Monetaria Annuale - IMA) è determinata in connessione ai risultati conseguiti da Snam nell'esercizio precedente rispetto agli obiettivi definiti e con riferimento ad un livello di incentivazione target (performance = 100) e massima (performance = 130) rispettivamente pari al 50% (target) e 65% (max) della remunerazione fissa per l'Amministratore Delegato. È fissato un livello di soglia (performance = 85) sotto al quale l'incentivo di breve termine non è erogato. Per gli altri Dirigenti l'incentivo variabile annuale è determinato per una parte (25%) dai risultati aziendali rispetto agli obiettivi assegnati all'Amministratore Delegato dal Consiglio di Amministrazione e, per l'altra parte (75%), da una serie di obiettivi individuali (focalizzati sulla performance economico/finanziaria, operativa ed industriale, sull'efficienza interna, su tematiche relative al modello delle competenze manageriali) assegnati in relazione al perimetro di responsabilità del ruolo ricoperto, in coerenza con quanto previsto nel Piano di performance della Società;

l'incentivazione di lungo termine prevede un piano basato sull'attribuzione di azioni ordinarie della Società (c.d. Performance Share), approvato dall'Assemblea ordinaria degli azionisti dell'11 aprile 2017. Il Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2017-2019 (ILT), riservato ai titolari dei ruoli manageriali a maggior impatto sui risultati aziendali, prevede l'attribuzione annuale di azioni gratuite in misura variabile in funzione del ruolo ricoperto. L'eventuale erogazione è prevista dopo tre anni (periodo di vesting) in misura

connessa ai risultati ottenuti (Ebitda, con peso del 60%, Utile netto adjusted, con peso del 30%, Sostenibilità, con peso del 10%).

Per ulteriori dettagli si rimanda a quanto descritto nella Relazione sulla Remunerazione.

b. *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati, rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI?*

La remunerazione fissa dell'Amministratore Delegato è stata definita al momento della nomina e non è variata nel corso del mandato. L'aumento del costo del lavoro dei managers si attesta al 3,1%; per il resto della popolazione si attesta al 2,7%.

c. *vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*

Il costo medio dei dirigenti è 5 volte quello delle qualifiche non dirigenziali.

d. *vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*

Numero totale dipendenti al 31.12.2018: 3.016: 107 dirigenti, 480 quadri, 1682 impiegati, 747 operai. Non sono pendenti cause per mobbing nè per istigazione al suicidio. Nel corso del 2018 non vi sono stati incidenti sul lavoro relativi a personale Snam.

e. *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

Nel corso del 2018 sono esodati ex art. 4 legge Fornero 99 dipendenti, mentre sono stati completati 49 pre pensionamenti; complessivamente l'età media si attesta a ca. 61 anni.

67) *vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare?*

Non sono state acquistate opere d'arte.

68) *vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Le iniziative di efficienza hanno portato un beneficio in termini di riduzione dei costi operativi tra 2017 e 2018 di 17 milioni di euro principalmente grazie alla riduzione di costi di acquisto e revisione e ottimizzazione dei processi. L'incremento del costo lavoro è principalmente dovuto all'effetto degli adeguamenti riconosciuti dal contratto nazionale del lavoro. Si tenga infine presente l'ampliamento del perimetro delle attività a seguito delle acquisizioni dell'anno che ha determinato un incremento, in volume, del costo lavoro.

69) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO?*

Vi sono n. 4 società controllate non consolidate, in sostanza, relative a Società veicolo neo-costituite e non operative. Le società sono: (i) Asset Company 5 S.r.l. (100% SNAM), Capitale sociale 10.000 euro; (ii) Asset company 6 S.r.l. (100% SNAM), Capitale Sociale 10.000 euro; (iii) Asset Company 7 BV (100% SNAM) Capitale Sociale 1 euro; (iv) Copower S.r.l. (51% TEP), Capitale Sociale 80.000 euro.

70) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

Con riferimento al rischio connesso alle variazioni di prezzo del gas naturale, in virtù del quadro regolatorio vigente, la variazione del prezzo del gas naturale a copertura del Fuel Gas e delle perdite di rete non rappresenta un fattore di rischio rilevante per Snam, poiché tutto il gas per attività strumentali è fornito dagli Shipper in natura. Simili coperture di rischio sono garantite dalle regolazioni dei Paesi dove operano le consociate estere o dai relativi contratti di trasporto.

Gli acquisti di gas, per le esigenze del Trasportatore diverse rispetto a quelle relative al bilanciamento, sono gestiti attraverso procedure concorsuali tramite la piattaforma MGS (Mercato per la negoziazione del Gas in Stoccaggio) gestita dal GME.

Le esigenze di acquisto del Trasportatore sono relative a:

- **Gas necessario alla copertura di GNC**
- **Gas necessario per imbottimenti di nuovi metanodotti**

- **Gas necessario per l'erogazione del Servizio di Default Trasporto**
Nell'anno solare 2018 abbiamo acquistato un totale di 1.806.358 MWh (170.679.493 Smc@38,1) per un controvalore economico di 47.155.001 € (prezzo medio ponderato 26,105 €/MWh).

71) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Nel 2018 Snam ha commissionato attività per complessivi circa 130.000 euro.

72) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?

Le nostre attività di R&D sono strutturalmente integrate nelle progetti di investimento di rete e sono finalizzate principalmente allo studio di nuove soluzioni tecnologiche per il miglioramento dell'efficienza della rete, anche dal punto di vista ambientale.

Il progetto SNAMTEC, già presentato nel corso nel Piano Industriale, prevede 850M€ complessivi, di cui 125M già investiti nel 2018, finalizzati allo sviluppo di Tecnologie per il GAS rinnovabile, al miglioramento dell'efficienza della rete nonché allo sviluppo di nuove soluzioni tecnologiche finalizzate al miglioramento della qualità del servizio e alla riduzione delle emissioni.

73) *VORREI CONOSCERE* I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa?

I costi complessivi dell'assemblea degli azionisti ammontano a circa 196 mila euro e si riferiscono a: (i) allestimenti, (ii) catering, (iii) avvisi di legge sui quotidiani, (iv) webcast, (v) produzione stampati, (vi) fornitura di servizio per gestione automatizzata dell'Assemblea, (vii) rappresentante designato, (viii) traduzione e stenotipia, (ix) spese notarili.

74) *VORREI CONOSCERE* I COSTI per VALORI BOLLATI

I costi per valori bollati per il 2018 ammontano complessivamente a circa 0,4 milioni di euro.

75) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Ai sensi della normativa vigente i rifiuti si classificano in: speciali ed urbani, e pericolosi e non pericolosi

La gestione dei rifiuti, in accordo alla normativa vigente, viene eseguita mediante la compilazione del "Registro di carico e scarico" da parte dell'unità esercente (produttore del rifiuto) che provvede a caricare il rifiuto secondo la classificazione prevista e del Formulario per la tracciabilità, affidando il trasporto a fornitori qualificati e autorizzati per tale tipologia di attività.

76) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

Per il Presidente non è previsto il benefit dell'auto. L'Amministratore Delegato come auto ad uso promiscuo dispone di una BMW X1 il cui costo per l'azienda ammonta a circa 11.000 euro annui.

77) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi?

se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno "denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Snam Rete Gas ha stipulato contratti di servizio per la sorveglianza aerea dei metanodotti, in ottemperanza al decreto ministeriale 17 aprile 2008, con due società di elicotteri: Alidaunia ed Elicompany. Tali società non si occupano del trasporto di personale Snam. Snam utilizza un'agenzia di viaggi qualificata per soddisfare le richieste per il trasporto delle persone.

78) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

Al 31 dicembre 2018 i crediti commerciali svalutati ammontano a 137 milioni di euro e si riferiscono a svalutazioni effettuate in esercizi precedenti su crediti derivanti dal servizio di bilanciamento ex delibera 608/2015/R/gas con la quale l'Autorità aveva disposto un parziale riconoscimento al responsabile del bilanciamento (Snam Rete Gas). Su un monte di crediti commerciali ed altri crediti pari a 1.348 milioni di euro, vi sono 98 milioni di crediti scaduti da oltre 12 mesi ma non svalutati, riferibili principalmente all'IVA fatturata agli utenti dello stoccaggio per l'utilizzo del gas strategico non reintegrato. Per maggiori dettagli si veda la nota 9 "Crediti commerciali e altri crediti correnti e non correnti" a pagina 232 delle Note al bilancio consolidato.

79) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO?

Vedasi risposta a domanda 20

80) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

Non vi è nessuna anticipazione su cessioni crediti.

81) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è:

“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Il Consiglio ha confermato la società Georgeson S.r.l. quale soggetto, ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF, cui gli azionisti possono conferire, senza alcun onere a loro carico (fatta eccezione per le sole spese di invio della delega stessa), delega per la partecipazione all'Assemblea del 2 aprile 2019. Il compenso per tale attività è pari a euro 10.000.

82) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

Vedasi risposta alla domanda 22.

83) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Non vi sono debiti con l'Agenzia delle Entrate. Le imposte vengono pagate regolarmente. A fine 2018 Snam ha fatto richiesta all'Agenzia delle Entrate per poter accedere al regime di cooperative compliance che consentirà una cooperazione rafforzata con l'amministrazione finanziaria. Al 31 dicembre 2018 i debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale ammontano a 19 milioni di euro e si riferiscono a oneri sociali su retribuzioni da liquidare nei primi mesi del 2019.

84) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

Il consolidato fiscale IRES è in essere da molti anni. Le imposte ammontano a circa 300 Euro/Mln (precisamente: 295 Euro/Mln). L'aliquota è quella standard prevista cioè il 24%.

85) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

Il margine di contribuzione non è una grandezza rilevante nel core business di Snam. L'EBITDA reported 2018 per settore di attività è di seguito riportato:

- **Trasporto: 1.639 MILIONI (1.587 MILIONI nel 2017)**
- **Rigassificazione: 7 MILIONI (7 MILIONI nel 2017)**
- **Stoccaggio: 435 MILIONI (436 MILIONI nel 2017)**

I dati reported per settore di attività sono illustrati alla Nota di commento N°33 "Informazioni per settore di attività" della Relazione Finanziaria di Snam.